



**DESCRIPTION DU DEVELOPPEMENT
DURABLE DANS LES PROJETS DE
DEUX ORGANISATIONS NON
GOUVERNEMENTALES
QUEBECOISES :**

**LA SOCIETE DE COOPERATION POUR
LE DEVELOPPEMENT
INTERNATIONAL ET
DEVELOPPEMENT ET PAIX**

NATHALIE BEAUDOIN

**SOUS LA DIRECTION DE YAO ASSOGBA &
LOUIS FAVREAU**

Note sur l'auteure :

Nathalie Beaudoin a terminé un programme de maîtrise en travail social à l'UQO. Ce texte constitue la version intégrale de son mémoire dirigé par Yao Assogba, sociologue et professeur au département de travail social et des sciences sociales de l'UQO et par le professeur et sociologue Louis Favreau du même département.

Elle est actuellement travailleuse sociale au programme Enfance-Jeunesse-Famille du Centre de santé et de services sociaux (CSSS) de Bécancour-Nicolet-Yamaska. Elle intervient principalement dans le cadre du milieu scolaire auprès des jeunes en besoin et leur famille.

Publication de la Chaire de recherche du Canada en développement des collectivités (CRDC)

Série : Mémoires de maîtrise, numéro 9

ISBN : 2-89251-301-4



Novembre 2006

« La mondialisation, c'est le constat de notre interdépendance.
Ce que l'un fait a des effets sur l'autre ».

Albert Jacquard

Sommaire

Notre recherche avait pour but d'étudier, au moyen de l'analyse de contenu qualitative, l'intervention de deux ONG, la Société de coopération pour le développement international (SOCODEVI) et l'Organisation catholique canadienne pour le développement et la paix (OCCDP), qui travaillent dans le domaine du développement international. Notre démarche consistait à nous approprier le concept de développement durable et de vérifier dans quelle mesure ce type de développement est partie prenante des stratégies de développement de ces organisations. Nous voulions également situer le travail des ONG en lien avec les pratiques générales dans le champ de la coopération internationale. L'hypothèse de départ était que les ONG québécoises misent sur des pratiques novatrices et dirigent leurs actions vers le développement durable et une coopération internationale qui privilégie de nouveaux partenariats.

La recherche comporte d'une part, une analyse générale du fonctionnement des ONG sélectionnées et d'autre part, un examen plus spécifique des interventions effectuées et ce, par l'étude de projets de développement réalisés par chacune des organisations. La méthode de collecte de données s'appuie principalement sur une recherche documentaire dans les journaux internes et les rapports annuels, des entrevues et l'observation participante. De plus, la méthode de l'analyse de contenu qualitative nous permet de dégager les éléments pertinents reliés à l'expérience des acteurs qui évoluent au sein de SOCODEVI et Développement et Paix.

Les résultats qui se dégagent mettent en évidence que l'intervention des deux ONG répond à un développement durable. Comme le souligne notre analyse, elles intègrent les principales conditions d'un développement durable et s'inscrivent par le fait même, dans une vision de la coopération internationale qui mise sur un partenariat égalitaire et durable.

Table des matières

SOMMAIRE.....	III
LISTE DES SIGLES.....	VI
LISTE DES TABLEAUX.....	VIII
INTRODUCTION.....	1
CHAPITRE I	
LE DÉVELOPPEMENT DURABLE : PROMESSES ET DÉFIS DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE.....	3
1.1 La Coopération internationale et le développement durable : place aux changements.....	3
1.1.1 Pertinence et objectifs de la recherche.....	8
1.2 La Notion de développement.....	10
1.2.1 Première conception du développement, 1940-1960.....	10
1.2.2 Deuxième conception du développement, 1960-1980.....	12
1.2.3 Troisième conception du développement, 1980 à aujourd’hui....	15
1.3 Le Développement durable.....	16
CHAPITRE II	
LE DÉVELOPPEMENT DURABLE DANS UN CONTEXTE DE MONDIALISATION : UNE UTOPIE ?.....	19
2.1 Comment définir le développement durable ?.....	19
2.1.1 La Pérennité : un piège ?.....	19
2.1.2 La globalité des interventions : les mouvements sociaux, au cœur d’un processus de changement.....	23
2.1.3 Les ONG : le défi de la solidarité internationale.....	25
2.2 Les paramètres du développement durable.....	27
2.2.1 La pérennité et la protection de l’environnement.....	28
2.2.2 Une démarche démocratique.....	29
2.2.3 Le partenariat.....	29
2.2.4 Les retombées.....	29
CHAPITRE III	
LA MÉTHODOLOGIE.....	32
3.1 Description de la méthodologie.....	32
3.1.1 Illustrer l’intervention de deux ONGD québécoises.....	32
3.1.2 La collecte des données.....	34

3.1.3 L'Analyse des résultats.....	36
	38
3.2 Portée et limites de la recherche.....	40
CHAPITRE IV	
LA COOPÉRATION AU DÉVELOPPEMENT : L'EXPÉRIENCE DE DEUX ONG QUÉBÉCOISES.....	43
4.1 SOCODEVI, une ONG dans le monde des coopératives au Sud.....	43
4.1.1 Le Programme andin de développement coopératif en Bolivie et au Pérou.....	52
4.1.2 Le projet d'appui aux mutuelles de crédit-épargne au Togo.....	58
4.2 Développement et Paix, une ONG de soutien aux mouvements populaires du Sud.....	64
4.2.1 Renforcement des institutions locales au Pérou.....	74
4.2.2 Le programme d'appui à l'autopromotion au Bénin.....	83
4.3 Les stratégies de développement privilégiées par l'OCCDP et SOCODEVI.....	93
4.3.1 Les pratiques de développement durable dans les ONG.....	94
4.3.2 Le partenariat Nord-Sud.....	100
4.3.3 Les limites.....	101
4.3.4 Évolution des débats en lien avec le changement social.....	105
CONCLUSION.....	109
BIBLIOGRAPHIE.....	115

Liste des sigles

AEC	Association d'épargne et de crédit
ACDI	Agence canadienne de développement international
AFD	Agence française de développement
AFRAD	Association des femmes rurales en action pour le développement
AQOCI	Association québécoise des organismes de coopération internationale
ATO	Assemblée triennale d'orientation
BM	Banque mondiale
CADD	Cercle d'autopromotion pour le développement durable
CEC	Caisse d'épargne et de crédit
CEMUSAJE	Central de mujeres de San Jeronimo
CCCC-CA	Confederation de cooperativas del Caribe y Centro America
DAAS	Desarollo agronomico andino sostenible
DESCO	Centro de estudios y promocion del desarrollo
FM	Fonds monétaire international
ICMIF	International cooperative and mutual insurance federation
IDH	Indice de développement humain
OCCDP	Organisation catholique canadienne pour le développement et la paix
OCI	Organisation de coopération internationale
OIG	Organisation intergouvernementale
OMC	Organisation mondiale du commerce
OMS	Organisation mondiale de la santé

ONG	Organisation non gouvernementale
ONGD	Organisation non gouvernementale de développement
ONU	Organisation des Nations Unies
OXFAM	OXford committee for Famine
PAA	Programme d'appui à l'autopromotion
PADECO	Programme andin de développement coopératif
PIDES	Plan intégral de développement stratégique durable
PNUD	Programme des Nations Unies pour le développement
PAS	Programme d'ajustement structurel
SCDIH	Service de la charité pour le développement intégral de l'homme
SDDAC	Service diocésain de développement et d'action caritative
SFD	Système financier décentralisé
SOCODEVI	Société de coopération pour le développement international
UFAD	Union des femmes en action pour le développement
UFND	Union des femmes du Nokoué pour le développement
UMECTO	Union des mutuelles d'épargne et de crédit du Togo
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture

Liste des tableaux

Tableau	Page
4.1 Évolution des sources de financement (revenus) pour SOCODEVI.....	52
4.2 Évolution des frais d'exploitation pour SOCODEVI.....	53
4.3 Résumé du programme andin de développement coopératif.....	60
4.4 États financiers Développement et Paix.....	78
4.5 Résumé du projet de Guaman Poma de Ayala.....	85
4.6 Engagements antérieurs de l'OCCDP.....	96
4.7 Les objectifs et résultats prévus au PAA.....	98
4.8 Les retombées du projet d'appui à l'autopromotion au Bénin.....	100
4.9 Les types de groupement du CADD.....	101
4.10 Typologie des interventions dans la coopération Nord-Sud.....	109

Remerciements

Plusieurs personnes ont largement contribué au bon déroulement de cette recherche et nous voulons d'une part, souligner leur apport spécifique et d'autre part, leur exprimer notre reconnaissance. Tout d'abord, nous tenons à remercier nos informateurs-clés de Développement et Paix et de la SOCODEVI (Société de coopération pour le développement international) pour leur ouverture et leur disponibilité. Par leur témoignage, ils ont su transmettre avec justesse plusieurs dimensions liées au développement international et le vécu tiré de leur expérience professionnelle, au sein d'une ONG (organisation non gouvernementale), a enrichi considérablement notre compréhension de la coopération internationale. Nous voulons également souligner le support et la grande générosité de M. Yao Assogba et de M. Louis Favreau co-directeurs de ce mémoire. L'engagement et la confiance qu'ils nous ont témoignés au cours des différentes étapes de la recherche ont été des leviers essentiels à la réalisation complète du projet. Enfin, nous remercions notre famille et nos amis pour leur soutien aux heures d'incertitude et de nous avoir cru capable d'une telle entreprise.

Introduction

L'introduction de cette étude met en évidence l'intervention des ONG (Organisation non gouvernementale) dans le champ du développement international comme objet de recherche. Ainsi, l'objectif premier est de nous approprier d'abord les concepts-clés du développement dit durable. Par la suite, nous étudierons le travail de deux ONG québécoises actives dans le domaine du développement international. Plus précisément, notre travail de recherche se veut une étude descriptive du développement durable dans les projets et le discours de deux ONG : un de la Société de coopération pour le développement international (SOCODEVI) et l'autre de l'Organisation catholique canadienne pour le développement et la paix (OCCDP) sous l'angle du développement durable, concept qui, à notre avis, démontre plusieurs voies prometteuses d'alternatives au développement actuel. Nous voulons étudier et comparer leur rôle dans les nombreuses activités liées au développement et la coopération internationale.

Le projet de recherche se divise en six chapitres. Nous définissons, au premier chapitre, le concept de développement sous l'angle de l'aide internationale. À cet égard, nous présentons l'évolution du concept de développement dans une perspective historique qui recouvre les périodes suivantes : 1940-1960, 1960-1980 et 1980 à aujourd'hui. Par la suite, nous présentons de façon plus spécifique le concept de développement durable et les actions de coopération à l'échelle internationale. L'objectif, la pertinence de la recherche, l'hypothèse et notre question de recherche terminent cette section. Le deuxième chapitre est consacré à l'explication des dimensions théoriques qui constituent le fondement de notre analyse. Une recension des écrits sur le développement durable, de même qu'une synthèse des différentes conceptions sont décrites. À cet effet, quatre paramètres du développement durable sont identifiés et regroupent

les définitions opérationnelles nécessaires pour traduire la réalité étudiée. Le troisième chapitre présente la démarche méthodologique utilisée pour les fins de cette recherche ainsi que sa portée et ses limites. Dans le quatrième chapitre, nous examinons de plus près le fonctionnement de la SOCODEVI et pour ce faire, deux projets d'intervention sont mis à l'étude. Par la suite, nous mettons en évidence les interventions de l'OCCDP et de façon plus précise deux projets sont étudiés. Enfin, le dernier chapitre est consacré à l'analyse des stratégies de développement privilégiées par la SOCODEVI et l'OCCDP. Cette dernière partie nous permet d'exposer les limites de la coopération au développement et nous ouvre à de nouvelles perspectives de solidarité internationale. Nous faisons référence, en conclusion, aux liens existant entre le développement et le travail social et nous mettons en évidence un champ d'intervention qui soulève notre intérêt.